



Ricardo Armentano

Asesor Científico y Académico
Instituto Universitario para el Desarrollo Productivo
y Tecnológico Empresarial de la Argentina
ARGENTINA

Título:

**"PROSPERAR EN LA INCERTIDUMBRE: LIDERAZGO ADAPTATIVO Y CULTURAS
HUMANAS EN SISTEMAS DE SALUD"**

Running Tittle:

"Liderazgo en tiempos inciertos: cómo las culturas humanas transforman la salud"

Estructura sugerida de la conferencia (45 minutos)

1. Apertura

Historia breve en momento crítico de incertidumbre.

Pregunta provocadora: "¿Qué significa liderar cuando no hay un mapa claro?"

Claves sobre toma de decisiones en incertidumbre

2. Marco Conceptual

Liderazgo técnico vs. liderazgo adaptativo

Certidumbre vs. complejidad vs. caos

El rol de la cultura organizacional en entornos inciertos.

Introducción al concepto de "culturas humanas" (empatía, propósito, aprendizaje)

3.El Desafío Actual en Sistemas de Salud

Carga emocional de los equipos de salud.

Crisis recurrentes: pandemia, recursos, burocracia, burnout.

4.Claves del Liderazgo Adaptativo

La Fuerza de las Culturas Humanas

5. La perspectiva de la Bioingeniería

Traduciendo complejidad en soluciones aplicables

Participa en el diseño de sistemas de salud más adaptativos.

Ayuda a "cerrar la brecha" entre lo técnico (dispositivos, datos, IA) y lo humano
(decisiones clínicas, bienestar del paciente, ética)